

# AUTORITA' UNICA PER I SERVIZI IDRICI E I RIFIUTI (AUSIR)

## ASSEMBLEA REGIONALE D'AMBITO

VERBALE DI DELIBERAZIONE N. 12/17 D'ORD. DD. 18.12.2017

**Oggetto: Individuazione del Direttore Generale**

L'anno 2017 il giorno 18 del mese di Dicembre alle ore 15.30 presso la sede della Consulta d'Ambito Centrale Friuli in Udine Viale Europa Unita 141, a seguito di convocazione dd.01.12.2017, si è riunita l'Assemblea Regionale d'Ambito.

Eseguito l'appello, risultano presenti i Signori:

Cognome	Nome	Sindaco del Comune di	Carica	Presente	Assente
Turello	Nicola	Pozzuolo del Friuli	Presidente	X	
Comand	Alberto	Mortegliano	Componente	X	
Dri	Andrea	Porpetto	Componente	X	
Fabbro	Michele	San Vito di Fagagna	Componente	X	
Gaiarin	Giuseppe	Porcia	Componente	X	
Alzetta	Igor	Montereale Valcellina	Componente	X	
Ceraolo	Roberto	Sacile	Componente	X	
De Crignis	Ermes	Ravaschetto	Componente		X
Del Zotto	Marcello	Sesto al Reghena	Componente	X	
Dipiazza	Roberto	Trieste	Componente		X
Fuccaro	Fabrizio	Chiusaforte	Componente	X	
Furlan	Davide	Romans d'Isonzo	Componente	X	
Iacumin	Mauro	Manzano	Componente	X	
Picco	Augusto	Trasaghis	Componente		X
Putto	Marco	Azzano Decimo	Componente	X	
Scridel	Ennio	Fiumicello	Componente	X	
Steccati	Mauro	Tarcento	Componente	X	
Vizintin	Fabio	Doberdò del Lago	Componente	X	

Assiste alla seduta il dr. Armando Di Nardo funzionario della Consulta d'Ambito Centrale Friuli con funzioni di Segretario.

Partecipano alla seduta i Sindaci dei Comuni di Portogruaro Maria Teresa Senatore e di San Michele al Tagliamento Pasqualino Codognotto, in qualità di rappresentanti dei comuni limitrofi della Regione Veneto che hanno chiesto alla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia la loro inclusione nell'Ambito territoriale ottimale interregionale ai sensi art.3 co.2 L.R. 05/16. Quanto sopra nelle more dell'integrazione dell'Assemblea regionale d'ambito con la rappresentanza di componenti con diritto di voto nominata tra i sindaci dei comuni della Regione Veneto che hanno chiesto di essere inclusi nell'ambito ottimale interregionale in attuazione a quanto previsto dall'art.6 co.1 L.R. 05/2016.

Il Presidente constata la presenza della maggioranza dei componenti facenti parte l'Assemblea Regionale d'Ambito, pone in discussione l'argomento indicato in oggetto sul quale, l'Assemblea medesima, preso atto dei pareri previsti dal D.Lgs. 267/2000, adotta la seguente deliberazione:

#### L'ASSEMBLEA REGIONALE D'AMBITO

RICHIAMATA la normativa di cui all'art.10 L.R. 05/2016 e s.m.i. che prevede la figura del Direttore generale, i requisiti per l'incarico e la sua durata quinquennale, il profilo giuridico, funzionale ed economico e la procedura da attivare per la sua individuazione;

CONSIDERATO che è previsto in detta normativa che l'AUSIR proceda ad una preselezione per l'individuazione della figura del Direttore generale avvalendosi della struttura della Regione competente in materia di funzione pubblica;

CONSIDERATO che il Servizio organizzazione, valutazione e relazioni sindacali del personale regionale della Direzione Centrale della Regione Autonoma FVG ha disposto la preselezione attraverso la pubblicazione di un avviso pubblico prot. 6726/PER- 53-AUSIR dd.24.03.2017 con richiesta di trasmissione di manifestazioni di interesse per il conferimento del relativo incarico da parte degli interessati in possesso dei requisiti previsti nell'avviso stesso;

PRESO ATTO dell'avviso pubblico sopra citato e dei contenuti dello stesso riguardo a:

1. conferimento incarico e durata;
2. requisiti personali e professionali;
3. cause di incompatibilità;
4. modalità di presentazione della manifestazione d'interesse;
5. compenso attribuito;
6. trattamento dei dati personali;
7. comunicazioni e informazioni sul procedimento;

CONSIDERATO che successivamente alla elezione del Presidente dell'AUSIR intervenuta nell'assemblea regionale d'ambito dd.27.09.2017 sono stati consegnate al Presidente dai competenti uffici dell'Amministrazione regionale 14 domande dichiarate in regola con i requisiti previsti dal bando e altre 5 domande dichiarate prive dei requisiti previsti dal bando; tutte presentate a seguito della pubblicazione dell'avviso pubblico sopra indicato;

RICHIAMATI i propri provvedimenti n°03/17 dd.30/10/17 e 08/17 dd.14/11/17 con i quali si procedeva alle valutazioni di competenza sul procedimento di selezione del Direttore generale, alle decisioni in ordine alla nota del Comune di Trieste dd.30/10/17, alla selezione per i colloqui di n°7 candidati individuati fra i 14 in regola con i requisiti previsti dal bando, e alla costituzione di una commissione consultiva incaricata di procedere all'effettuazione dei colloqui stessi e di riferire successivamente al plenum dell'organismo per i provvedimenti di competenza;

VISTI i verbali della commissione consultiva sopra indicati dd.21/11/17 e 01/12/2017 con cui viene dato atto della audizione di n°7 candidati e vengono indicati all'Assemblea generale d'ambito i sottoindicati nominativi al fine del possibile conferimento d'incarico di Direttore generale:

- ing. Del Ben Marcello,
- ing. Gabrielcig Flavio,
- ing. Romanello Giuseppe;

VISTI i pareri formulati in data 15.12.2017 sui contenuti del presente provvedimento dallo studio Ponti&Partners di Udine attraverso gli avvocati Paolo Panella e Luca De Pauli esperti in diritto amministrativo e societario e dalla società Hunext S.r.l. attraverso l'avvocato Marianna Chinellato esperta in diritto del lavoro, studio e società precitate che intrattengono rapporti di consulenza e di assistenza processuale e gestionale in favore della Consulta d'ambito Centrale Friuli nelle materie di specializzazione;

CONSIDERATO che i pareri rilasciati dai predetti studio e società rientrano nella collaborazione fra la scrivente Autorità e la Consulta d'ambito Centrale Friuli come da proprio provvedimento n°01 dd.30.10.2017 di affidamento alla predetta Consulta dei compiti di segreteria degli organi e di quelli amministrativi necessari in questa prima fase di attività dell'AUSIR, nell'ambito della convenzione in essere fra la stessa CATO Centrale Friuli e il Consorzio di Bonifica Pianura Friulana;

VISTO il dibattito riferito all'oggetto che viene riassunto nell'allegato documento;

CONSIDERATO che al termine del dibattito il Presidente propone all'Assemblea di deliberare su quanto segue:

- individuare nella persona dell'ing. Marcello Del Ben la figura del Direttore generale dell'AUSIR;
- di attestare che lo stesso ha dichiarato di essere in possesso dei requisiti previsti dall'art.10 co.1 L.R. 05/2016 per ricoprire detto incarico;
- di avvalersi della struttura della Regione competente in materia di Funzione Pubblica così come previsto dall'art.10 co.1 L.R. 05/16 per la predisposizione del contratto di assunzione e di ogni altra formalità inerente e conseguente necessaria per costituire il rapporto di lavoro sopra indicato anche in considerazione che l'Ausir non è ad oggi operativa e non possiede una struttura organizzativa che possa supportare gli organi nella loro attività istituzionale;
- di procedere una volta acquisita dagli uffici dell'Amministrazione regionale la documentazione di cui sopra alla nomina del Direttore generale e alla formalizzazione di tutti gli atti necessari alla costituzione del rapporto di lavoro;

RITENUTO altresì di precisare che:

- il presente provvedimento non costituisce atto di nomina del Direttore generale e quindi non è idoneo a produrre gli effetti previsti dal combinato disposto degli artt. 23 co.1 e 2 e 25 co.2 L.R. 05/16 in ordine alla decorrenza della piena operatività dell'AUSIR;
- il presente provvedimento si configura, altresì, come mero atto endoprocedimentale del complessivo procedimento di nomina del Direttore generale e, in quanto atto non conclusivo del procedimento, non è idoneo a costituire diritti soggettivi/interessi legittimi in capo alle figure nei diversi modi interessate al presente provvedimento;

#### L'ASSEMBLEA REGIONALE D'AMBITO

SENTITA la proposta del Presidente e i precedenti interventi meglio illustrati in allegato;

VISTA la L.R. 05/2016;

VISTO il D.Lgs. 267/2000

VISTO il parere favorevole rilasciato ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. n. 267/2000 dal Segretario in ordine alla regolarità tecnica del presente atto che si configura come atto endoprocedimentale del procedimento di nomina del Direttore generale, salva l'impregiudicata verifica complessiva della legittimità del procedimento stesso nelle sue diverse fasi, da richiedersi ai competenti uffici dell'Amministrazione regionale;

all'unanimità dei voti espressi in modo palese

#### DELIBERA

- di individuare nella persona dell'ing. Marcello Del Ben la figura del Direttore generale dell'AUSIR;
- di attestare che lo stesso ha dichiarato di essere in possesso dei requisiti previsti dall'art.10 co.1 L.R. 05/2016 per ricoprire detto incarico;
- di avvalersi della struttura della Regione competente in materia di Funzione Pubblica così come previsto dall'art.10 co.1 L.R. 05/16 per la predisposizione del contratto di assunzione e di ogni altra formalità inerente e conseguente necessaria per costituire il rapporto di lavoro sopra indicato anche in considerazione che l'Ausir non è ad oggi operativa e non possiede una struttura organizzativa che possa supportare gli organi nella loro attività istituzionale;
- di richiedere ai competenti uffici regionali attraverso la struttura regionale sopra indicata una verifica complessiva della legittimità della procedura di nomina del Direttore generale a tutela dell'operato degli Amministratori e degli uffici che hanno curato il procedimento e l'istruttoria degli atti nelle sue diverse fasi;
- di procedere una volta acquisita dagli uffici dell'Amministrazione regionale la documentazione di cui sopra alla nomina del Direttore generale e alla formalizzazione di tutti gli atti necessari alla costituzione del rapporto di lavoro;
- di disporre inoltre che:
  - il presente provvedimento non costituisce atto di nomina del Direttore generale e quindi non è idoneo a produrre gli effetti previsti dal combinato disposto degli artt. 23 co.1 e 2 e 25 co.2 L.R. 05/16 in ordine alla decorrenza della piena operatività dell'AUSIR;
  - il presente provvedimento si configura come mero atto endoprocedimentale del complessivo procedimento di nomina del Direttore generale e, in quanto atto non conclusivo del procedimento, non è idoneo a costituire diritti soggettivi/interessi legittimi in capo alle figure nei diversi modi interessate al presente provvedimento

Letto, approvato e sottoscritto.

IL SEGRETARIO  
Armando Di Nardo

IL PRESIDENTE  
Nicola Turillo

# AUTORITA' UNICA PER I SERVIZI IDRICI E I RIFIUTI (AUSIR)

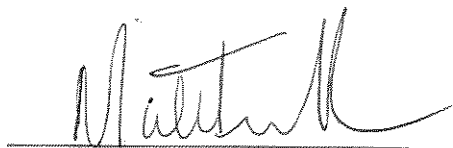
---

## PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER L'ASSEMBLEA REGIONALE D'AMBITO

**Oggetto:** Individuazione del Direttore Generale

**TIPO ATTO:** Delibera di Assemblea d'Ambito  
**TIPO VOTAZIONE:** voto palese  
**IMMEDIATA ESECUZIONE:** no

**VISTO IL RELATORE**

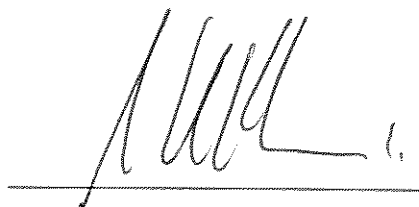


(dr. Nicola Turello)

---

### Pareri ai sensi dell'art. 49, c. 1 del D.Lgs. 267/2000

**Parere favorevole di regolarità  
tecnica con le precisazioni  
espresse nel provvedimento.  
art.49 D.Lgs. 267/2000  
IL RESPONSABILE  
DEL SERVIZIO TECNICO**



(dr. Armando Di Nardo)

**Allegato al provvedimento n.12/17 dd.18.12.2017 ad oggetto  
"Individuazione del Direttore generale"**

**Dibattito**

Il Presidente apre la discussione sull'argomento dando ai componenti l'Assemblea che ne facciano richiesta facoltà di intervenire.

Prendono la parola:

- **Presidente:** ripercorre le varie fasi della procedura attuata con le modalità di cui al comma 1 art.10 L.R. 05/2016. Espone, sintetizzandoli, i provvedimenti dell'Assemblea n°03/17 dd.30.10.2017 e 08/17 dd.14.11.2017, nonché il lavoro della Commissione consultiva riunitasi nelle sedute del 21.11.2017 e 01.12.2017 come da relativi verbali. Traccia, infine, le caratteristiche salienti dei curricula dei tre candidati all'incarico di Direttore generale indicati quali più idonei dalla Commissione consultiva:
  - Ing. Marcello Del Ben
  - Ing. Flavio Gabrielcig
  - Ing. Giuseppe Romanello

Entrano i componenti Del Zotto Marcello, Putto Marco, Scridel Ennio e i sindaci dei comuni di Portogruaro Maria Teresa Senatore e di San Michele al Tagliamento Pasqualino Codognotto.

- **Ceraolo Roberto:** evidenzia che siamo alla fase conclusiva del procedimento di individuazione del Direttore generale, che lo ha visto in precedenza su posizioni molto critiche dal punto di vista della correttezza amministrativa del procedimento stesso. Ricorda, infatti, che nell'intervento da lui pronunciato nella riunione dell'Assemblea del 30.10.17 ha testualmente affermato che "la via maestra per un procedimento di selezione che si vorrebbe per quanto possibile immune da vizi di legittimità, sia quella della revoca del bando che, tuttavia, potrebbe essere disposto solo dalla stessa amministrazione che lo ha posto in essere, e quindi dall'Amministrazione Regionale. In caso contrario l'AUSIR, nell'ipotesi dovesse proseguire l'attuale procedura, si troverebbe a dover ratificare atti assunti e predisposti da altri enti prima della formale costituzione e operatività dell'Assemblea e del Presidente, e quindi con ulteriore esposizione a censure di illegittimità degli atti stessi". Ritiene che la commissione consultiva nominata con il provvedimento dell'Assemblea n°08/17 già citato, per individuare i profili più idonei all'incarico di Direttore generale, abbia operato in maniera positiva ed efficace, anche se l'Assemblea è l'unico organismo competente all'individuazione del nuovo Direttore generale e potrà, pertanto, disattendere le indicazioni che le provengono dalla commissione incaricata. Giunti, pertanto, a questa fase del procedimento propone l'ing. Del Ben Marcello all'incarico di Direttore generale in quanto ritiene che abbia il curriculum più idoneo per ricoprire l'incarico.
- **Codognotto Pasqualino Sindaco di San Michele al Tagliamento:** saluta i colleghi sindaci componenti l'Assemblea regionale ed esprime il suo rammarico, che crede sia condiviso anche dal Sindaco di Portogruaro, per non poter partecipare alla votazione che dovrà individuare il nuovo Direttore generale che, stante il ruolo strategico che questo rivestirà nella struttura consortile, sarebbe opportuno venisse nominato anche con il concorso dei sindaci rappresentanti dei comuni appartenenti alla Regione Veneto;
- **Del Zotto Marcello:** ritiene che la commissione consultiva abbia lavorato alacremente per individuare i nominativi all'incarico di Direttore generale che meglio rispondono ai criteri che l'Assemblea aveva indicato con i provvedimenti citati dal Presidente nel suo intervento. Ritiene opportuno richiedere al Direttore generale, appena verrà nominato, di predisporre un organigramma della struttura dell'Autorità che, senza essere eccessivamente oneroso sia

adeguato ad assolvere a tutte le funzioni previste dalla normativa vigente con la individuazione di eventuali referenti tecnici nei territori di competenza delle diverse assemblee locali. Concorda con quanto ha affermato il collega Roberto Ceraolo per quanto riguarda l'idoneità dell'ing. Marcello Del Ben a ricoprire l'incarico di Direttore generale.

- Steccati Mauro: chiede al Presidente se l'ing. Marcello Del Ben abbia maturato qualche esperienza in materia di gestione dei rifiuti.
- Presidente: alla luce del curriculum presentato dall'ing. Marcello Del Ben risponde negativamente alla richiesta del componente Steccati Mauro.
- Gaiarin Giuseppe: afferma che il Direttore generale "ideale" dovrebbe essere un tecnico che abbia maturato specifiche competenze sia nel settore idrico che in quello dei rifiuti. Le diverse scremature delle candidature operate prima dall'Assemblea generale, da quattordici a sette componenti, e poi dalla Commissione consultiva, da sette a tre componenti, hanno inteso evidenziare le capacità organizzative dei singoli candidati piuttosto che le loro specifiche competenze. Si associa, pertanto, con le indicazioni precedenti per quanto riguarda il nominativo dell'ing. Del Ben Marcello come il più idoneo a ricoprire l'incarico di Direttore generale.
- Maria Teresa Senatore Sindaco di Portogruaro: si associa all'intervento del Sindaco di San Michele al Tagliamento per esprimere il suo rammarico di non poter concorrere con il suo voto alla nomina del Direttore generale. Chiede al Presidente di illustrare le caratteristiche salienti dei curricula di n°3 nominativi individuati dalla commissione consultiva.
- Presidente: legge, sintetizzandoli, i curricula dell'ing. Marcello Del Ben, del dr. Flavio Gabrielcig e del dr. Giuseppe Romanello.
- Furlan Davide: sottolinea come anche a suo parere la procedura di nomina del Direttore generale avrebbe dovuto essere conclusa dall'Amministrazione regionale che la ha iniziata. Il lavoro di individuazione dei candidati da parte dell'Assemblea prima, e dalla commissione consultiva poi, può essere giudicato soddisfacente. A suo parere, tuttavia, per l'incarico di Direttore generale serve soprattutto una rilevante capacità organizzativa, ma anche una qualificata competenza nel settore rifiuti considerato il settore più debole rispetto a quello idrico, in quanto meno organizzato. Ritiene, pertanto, che l'ing. Flavio Gabrielcig sia il più indicato a ricoprire l'incarico.
- Vizintin Fabio: condivide quanto detto dal collega Furlan Davide rispetto alla maggiore idoneità del dr. Flavio Gabrielcig rispetto agli altri candidati a ricoprire l'incarico di Direttore generale.
- Fuccaro Fabrizio: non ha approfondito i curricula presentati, ma assiste agli interventi dei colleghi che vorrebbero individuare una figura con competenze sia nel settore idrico che in quello dei rifiuti. Constata, tuttavia, che questo è estremamente complicato, perché tutti i candidati privilegiano per il bagaglio professionale che hanno acquisito maggiormente uno o l'altro settore. Seguirà con attenzione, quindi, il dibattito per acquisire ulteriori elementi che possano aiutarlo nella scelta.
- Dri Andrea: ha partecipato ai lavori della commissione e condivide la terna di nominativi che questa ha indicato. Ritiene che fra i tecnici individuati si dovrebbe privilegiare quello con competenze più specifiche nel settore dei rifiuti che appare necessitare di maggiore attenzione e organizzazione rispetto al servizio idrico integrato. Tutti e tre i nominativi indicati dalla commissione sono di alto profilo, tuttavia ritiene di proporre per la nomina di Direttore generale il nominativo dell'ing. Giuseppe Romanello proprio per la sua maggiore esperienza nel settore rifiuti. Qualora l'ing. Giuseppe Romanello non fosse ritenuto idoneo dagli altri componenti dell'Assemblea, comunica che fra gli altri componenti indicherebbe quello dell'ing. Flavio Gabrielcig. Auspica che, la nomina del Direttore generale venga effettuata a larghissima maggioranza dai componenti presenti dell'Assemblea se non con la loro unanimità.

- Presidente: sul nominativo dell'ing. Giuseppe Romanello aveva già espresso le sue perplessità in sede di commissione in quanto lo stesso può vantare esperienze maggiori nel settore rifiuti, mentre dovrebbe coordinare una struttura orientata professionalmente soprattutto nel settore idrico integrato. A questo si aggiunga che l'Ausir ha un ruolo prevalente di programmazione e di organizzazione dei servizi piuttosto che di fornitura degli stessi, quest'ultimo tipico di una società per azioni nella quale l'ing. Giuseppe Romanello ha operato e tuttora opera. Fra i nominativi dell'ing. Del Ben Marcello e dell'ing. Flavio Gabrielcig ritiene di preferire il primo, soprattutto per quanto riguarda il suo approccio nei confronti della struttura organizzativa, che è di carattere essenzialmente privatistico rispetto a quello maggiormente orientato verso l'ordinamento pubblicistico proprio dell'ing. Flavio Gabrielcig; posizione quest'ultima che, a suo avviso, caratterizzerebbe in maniera eccessivamente rigida i rapporti di lavoro che dovranno essere costituiti all'interno dell'Ausir.
- Alzetta Igor: sottolinea come il lavoro della Commissione consultiva incaricata di esaminare i diversi curricula e procedere ai colloqui con alcuni candidati sia stato un lavoro attento e scrupoloso. Conferma la sua opinione che il Direttore generale debba essere assunto a tempo pieno stante la particolare importanza di questa figura nella struttura organizzativa dell'Autorità. Se si dovessero comparare solamente gli attuali commissari delle CATO, l'ing. Marcello Del Ben e l'ing. Flavio Gabrielcig, la sua scelta ricadrebbe sul primo per le stesse motivazioni prima espresse dal Presidente. La figura dell'ing. Giuseppe Romanello gli sembrava, durante i lavori della commissione, la più indicata ad assumere l'incarico di Direttore generale in quanto poteva connotare l'AUSIR con una mentalità, a suo giudizio, più operativa e innovativa rispetto agli altri candidati. Di fronte alle osservazioni formulate dal Presidente sulla peculiarità dei diversi curricula e volendo accogliere l'invito del collega Dri Andrea sulla opportunità di procedere per lo meno a larghissima maggioranza alla nomina del nuovo Direttore generale, intende rivedere gli orientamenti che aveva maturato in precedenza e sia pure con una certa sofferenza nella scelta, ritiene di condividere l'indicazione dell'ing. Marcello Del Ben quale Direttore generale dell'AUSIR.
- Putto Marco: condivide le considerazioni fatte dal Presidente e l'indicazione da questi formulata dell'ing. Marcello Del Ben quale Direttore generale dell'AUSIR e chiede che dall'Assemblea vengano forniti precisi indirizzi al nuovo Direttore generale in merito alla costituzione della struttura operativa che dovrà tener conto dei criteri di economicità, efficienza e attenzione al territorio.
- Maria Teresa Senatore Sindaco di Portogruaro: condivide i criteri esposti dal componente dell'Assemblea Putto Marco che dovranno essere seguiti nella costituzione della struttura operativa al fine di creare uno stretto rapporto fra l'Autorità, il territorio e i cittadini.
- Furlan Davide: aderisce all'auspicio del collega Dri Andrea sulla opportunità di procedere all'unanimità o a larghissima maggioranza nella nomina del nuovo Direttore generale. Ritira quindi l'indicazione dell'ing. Flavio Gabrielcig e aderisce alla proposta concernente la nomina dell'ing. Marcello Del Ben.
- Vizintin Fabio: per gli stessi motivi esposti dal collega Furlan Davide muta il proprio orientamento espresso precedentemente in favore dell'ing. Marcello Del Ben.
- Dri Andrea: dichiara di concordare con l'indicazione che sta maturando a grande maggioranza nell'Assemblea di individuare nell'ing. Marcello Del Ben il nuovo direttore generale dell'Autorità.

IL SEGRETARIO  
Armando Di Nardo

IL PRESIDENTE  
Nicola Turello